

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
повышения квалификации  
**«Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности**  
**ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок,**  
**предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги»**  
(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1.</b>	<b>Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»</b>	<b>16</b>	<b>8</b>			<b>8</b>	
1.1	Функциональная стратегия управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года	4	2			2	
1.2	Финансовый план и его основные показатели	4	2			2	
1.3	Финансовая модель развития прочих видов деятельности	4	2			2	
1.4	Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Формирование матрицы рисков.	4	2			2	
<b>2.</b>	<b>Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>4</b>		<b>4</b>	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2.1	Методы экономического анализа и возможности его применения	2				2	
2.2	Факторный анализ и методы его проведения	4		2		2	
2.3	Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, используемых при оказании услуги (ROA).	2		2			
2.4	Маржинальный анализ и возможности его использования	2	2				
<b>3</b>	<b>Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности</b>	<b>20</b>	<b>10</b>	<b>2</b>		<b>8</b>	
3.1	Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги	2				2	
3.2	Принципы ценообразования оказания услуг	2	2				
3.3	Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности	4	2			2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.4	Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности	4	2	2			
3.5	Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов	4	2			2	
3.6	Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания	4	2			2	
<b>4</b>	<b>Оценка экономической эффективности инвестиций</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>8</b>	
4.1	Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов	6	2			4	
4.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности	2		2			
4.3	Постинвестиционный мониторинг проекта	4				4	
<b>5</b>	<b>Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»</b>	<b>6</b>	<b>2</b>			<b>4</b>	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
5.1	Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года	2				2	
5.2	Управление цифровыми финансовыми активами	2				2	
5.3	Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)	2	2				
6.	<b>Личная эффективность и эффективная командная работа</b>	4			4		
7.	<b>Итоговая аттестация</b>	4		4			зачет
	<b>ИТОГО</b>	<b>72</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>32</b>	